

**SCHEDA: Fec 69/2021 - “STUDIO DI ANALISI E VALUTAZIONE RELATIVO ALLE STAZIONI SCIISTICHE LOMBARDE E ALLE RELATIVE POTENZIALITA' TURISTICHE, IN CONNESSIONE CON LE OLIMPIADI INVERNALI 2026”**

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Tipologia di servizio</b> | Affidamento per “Studio di analisi e valutazione relativo alle stazioni sciistiche lombarde e alle relative potenzialità turistiche, in connessione con le olimpiadi invernali 2026”   |
| <b>Oggetto del servizio</b>  | <p>Lo studio ha come finalità l’individuazione degli elementi che possono supportare lo sviluppo e la promozione delle stazioni sciistiche attraverso una attività di pianificazione coordinata anche in vista dei Giochi Olimpici del 2026.</p> <p>Lo studio, in coerenza con i principi della l.r. 28 dicembre 2017, n. 40, dovrà partire da una analisi di benchmark che aiuti a identificare le migliori pratiche gestionali (best practice) e, attraverso l’analisi, anche economico-finanziaria, di posizionamento delle singole stazioni sciistiche e delle relative potenzialità turistiche, fornire una valutazione dei punti di forza e di debolezza di ogni stazione sciistica/comprendorio, presentando proposte per il loro sviluppo anche in ottica di accessibilità e mobilità.</p> <p>Lo studio dovrà individuare le strategie, gli strumenti e le linee di azione a supporto degli investimenti e le attività di pianificazione/programmazione, valutandone le ricadute nei diversi ambiti.</p> <p>Lo studio dovrà quindi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sviluppare un’analisi di benchmark delle principali strategie e interventi in atto nei territori montani finalizzati allo sviluppo dei comprensori sciistici analizzando almeno 10 casi di livello nazionale e 10 casi di livello internazionale;</li> <li>• fornire un’introduzione in termini generali delle caratteristiche principali del turismo invernale e, facendo riferimento ad alcuni indicatori sintetici per i paesi dell’Arco Alpino e per le principali regioni Italiane, permettere di analizzare la posizione della Regione Lombardia nel contesto competitivo internazionale e nazionale;</li> <li>• analizzare i profili economico-finanziari delle singole stazioni sciistiche/comprendori lombardi e le relative potenzialità turistiche, anche alla luce delle strategie di sviluppo in atto;</li> <li>• partendo da una valutazione dei punti di forza e di debolezza delle stazioni sciistiche/comprendori, presentare proposte per il loro sviluppo in un’ottica multisettoriale fornendo elementi chiave per i potenziali investimenti, in una logica di accessibilità, sostenibilità ed efficienza e fornire un insieme di indicatori (in particolare indicatori socioeconomici ed ambientali) che potranno essere utilizzati per valutare l’efficacia delle azioni proposte. In questa fase, oltre a valutazioni di carattere generale riferite alla generalità delle stazioni sciistiche/comprendori, dovranno essere approfonditi nel dettaglio almeno 3 casi studio appartenenti a province diverse e con diverse caratterizzazioni.</li> </ul> <p>L’evento Olimpiadi invernali Milano - Cortina 2026 costituisce un obiettivo sfidante, che può, con diverse modalità, riguardare tutti i territori montani e rappresentare una</p> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>concreta occasione di rilancio dell'economia. All'interno della strategia globale di promozione dell'evento, l'attività oggetto del presente incarico mira a individuare gli elementi per azioni di rilancio che abbiano effetti duraturi, in un'ottica sistemica e integrata, ed in particolare a sviluppare elementi a supporto dell'attuazione dei Patti territoriali intesi come strumenti non solo rivolti al miglioramento delle funzionalità degli impianti di risalita, ma come piani sovracomunali di rilancio dei territori montani, in grado di attivare politiche di valorizzazione multilivello con ricadute positive su diversi ambiti (sociale, economico e turistico, territoriale, ambientale e della mobilità).</p>   |
| <b>Sedi di esecuzione del servizio</b> | <p>Da remoto presso la sede del fornitore. Si prevede lo svolgimento di incontri con modalità telematiche ovvero presso la sede di Regione Lombardia, in Piazza Città di Lombardia 1 - 20124 Milano, con i funzionari della DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni e con i diversi interlocutori eventualmente individuati.</p> <p>È prevista anche la partecipazione a momenti di confronto presso la sede di stakeholder di settore, Enti e amministrazioni interessate, per la discussione di specifici ambiti di approfondimento e lo svolgimento, se necessario, di sopralluoghi.</p>  |
| <b>Prodotti e relativa tempistica</b>  | <p>Con riferimento particolare agli ambiti di approfondimento indicati nel paragrafo "Oggetto del Servizio" saranno predisposti:</p> <p>ENTRO 2 MESI DALLA SOTTOSCRIZIONE DEL CONTRATTO (FASE 1):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• documento preliminare con sviluppo dell'analisi di benchmark delle principali strategie e interventi in atto nei territori montani finalizzati allo sviluppo dei comprensori sciistici. Il documento dovrà identificare quali esperienze e quali punti di forza potrebbero essere replicabili nella realtà lombarda, con un'analisi critica sulla fattibilità;</li> <li>• documento delle caratteristiche principali del turismo invernale e di posizionamento di Regione Lombardia nel contesto competitivo internazionale e nazionale;</li> </ul> <p>ENTRO I SUCCESSIVI 4 MESI (FASE 2):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• documento di analisi delle caratteristiche tecniche e della situazione economica e finanziaria delle singole stazioni sciistiche/comprensori lombardi con particolare evidenza delle potenzialità territoriali e turistiche;</li> </ul> <p>ENTRO I SUCCESSIVI 4 MESI (FASE 3):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• documento che, partendo da una valutazione dei punti di forza e di debolezza delle stazioni sciistiche/comprensori: presenti proposte per il loro sviluppo in un'ottica multisettoriale fornendo elementi chiave per i potenziali investimenti, in una logica di accessibilità, sostenibilità ed efficienza e fornire un insieme di indicatori (in particolare indicatori socioeconomici ed ambientali) che potranno essere utilizzati per valutare l'efficacia delle azioni proposte; approfondisca nel dettaglio almeno 3 casi studio appartenenti a province diverse e con diverse caratterizzazioni.</li> </ul> |
| <b>Team minimo di Lavoro</b>           | <p>Il team di lavoro sarà composto da una o più figure "senior" con competenze negli ambiti tematici oggetto dell'incarico. Tali figure dovranno essere in possesso del diploma di laurea tecnica specialistica magistrale o quinquennale vecchio ordinamento</p>  |

|   | (Ingegneria o altre lauree con profilo economico o tecnico, o equipollenti) ed almeno 5 anni di esperienza nel settore.<br>E' previsto un impegno pari a 94 gg/uu complessive per la/le figure senior  |         |          |   |    |
|---|--|---------|----------|---|----|
| Durata del contratto                      | 10 mesi  |         |          |   |    |
| Base d'asta                               | 38.000 € + IVA   |         |          |   |    |
| Modalità erogazione dei compensi          | <p>L'importo prestazionale sarà erogato in tre quote.</p> <p>Il 50% dell'importo prestazionale verrà erogato al fornitore, previa emissione di regolare fattura e previa verifica da parte della committenza dell'adeguato svolgimento delle attività oggetto del servizio, a seguito della presentazione dei prodotti indicati nella sezione "Prodotti e relativa tempistica" ed inerenti alla Fase 1.</p> <p>Un ulteriore 25% dell'importo verrà erogato al fornitore, previa emissione di regolare fattura e previa verifica da parte della committenza dell'adeguato svolgimento delle attività oggetto del servizio, a fronte della rendicontazione delle attività svolte, a seguito della presentazione dei prodotti indicati nella sezione "Prodotti e relativa tempistica" ed inerenti alla Fase 2.</p> <p>Il restante 25% dell'importo verrà erogato al fornitore, previa emissione di regolare fattura e previa verifica da parte della committenza dell'adeguato svolgimento delle attività oggetto del servizio, a fronte della rendicontazione delle attività svolte, a seguito della presentazione della documentazione conclusiva (Fase 3).</p> |         |          |   |    |
| Contenuti offerta tecnica                 | <p>L'offerta tecnica deve articolarsi in:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Modalità di svolgimento del servizio e proposte di contenuti innovativi rispetto a quanto richiesto.</li><li>2. Competenze del professionista. Dovranno essere evidenziati il titolo di studio, il numero e la tipologia degli incarichi svolti in ambiti riconducibili al Servizio richiesto, da rendere attraverso autocertificazione.</li></ol> <p>L'offerta tecnica comprende una relazione della lunghezza massima di 15 pagine e la compilazione della tabella di autocertificazione relativa agli incarichi svolti di cui al precedente punto 2.</p> <p><u>Non vanno prodotti curricula vitae, che in ogni caso non saranno presi in considerazione.</u></p>   |         |          |   |    |
| Pesi                                      | <p>Si indicano i seguenti pesi per la valutazione dell'offerta:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 30% offerta economica</li><li>• 70% offerta tecnica</li></ul>  |         |          |   |    |
| Criteri di valutazione                    | <p>Per la valutazione dell'offerta tecnica si indicano i seguenti criteri e punteggi:</p> <table><tr><th>Criteri</th><th>Punteggi</th></tr><tr><td>1. Modalità di svolgimento del servizio e</td><td>20</td></tr></table>  | Criteri | Punteggi | 1. Modalità di svolgimento del servizio e | 20 |
| Criteri                                   | Punteggi   |         |          |   |    |
| 1. Modalità di svolgimento del servizio e | 20   |         |          |   |    |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  | proposte di contenuti innovativi  |   |
|  | Completezza, chiarezza espositiva, esaustività (esplicitazione di tutti gli elementi oggetto dell'incarico e relativo grado di approfondimento) della proposta ed eventuali proposte innovative rispetto a quanto richiesto | max 20                                  |
|  | 2. Esperienze dei componenti del team sulla base della tabella  | 50                                      |
|  | Redazione di analisi di benchmark finalizzate allo sviluppo economico finanziario dei territori   | max 15 declinati come sotto riportato:  |
|  | Numero incarichi per analisi condotte nell'ambito oggetto dell'incarico, con riferimento al contesto sia nazionale sia internazionale   | Massimo 10, calcolato proporzionalmente |
|  | Numero incarichi per analisi condotte in ambiti diversi comunque riguardanti territori montani  | Massimo 5, calcolato proporzionalmente  |
|  | Redazione di studi di sviluppo socioeconomico e territoriale multisettoriali in ambito montano  | Max 15 declinati come sotto riportato:  |
|  | Numero studi di sviluppo socioeconomico e territoriale multisettoriali in ambito montano di livello sovracomunale   | Massimo 10, calcolato proporzionalmente |
|  | Numero studi di sviluppo socioeconomico e territoriale multisettoriali in ambito montano di livello comunale  | Massimo 5, calcolato proporzionalmente  |
|  | Numero di incarichi svolti per interventi di riorganizzazione degli impianti di risalita e del turismo nelle località sciistiche  | Max 20, calcolato proporzionalmente     |
|  |   | TOTALE 70                               |
| <b>Privacy:</b><br><i>specificare se il fornitore dovrà trattare per conto di Regione dati personali/sensibili</i> | Nell'attività oggetto di affidamento non si prevede il trattamento - per conto di Regione Lombardia - di dati personali o particolari da parte dell'affidatario.  |   |